



SOLUTIONS D'INVENTAIRE PHYSIQUE

Étude de cas : Supply Chain – Distributeur alimentaire

Une multinationale de distribution alimentaire, de plus de **6 500 points de vente dans le monde**, a sollicité l'aide de RGIS

SOLUTIONS D'INVENTAIRE PHYSIQUE

Étude de cas : Supply Chain – Distributeur alimentaire

Une multinationale de distribution alimentaire a sollicité l'aide de RGIS pour évaluer, identifier et corriger les problèmes de certains départements de sa chaîne d'approvisionnement. L'objectif du projet était la mise à jour des stocks de chaque lieu de prélèvement pour améliorer la disponibilité des marchandises, la précision des prélèvements, l'expérience client et stimuler les ventes.

BESOINS

- Obtenir une procédure d'inventaire ciblée et efficace pour remettre à zéro les stocks sans compromettre le fonctionnement du centre de distribution ni le service client
- Fiabiliser les stocks de la chaîne d'approvisionnement pour augmenter la disponibilité des produits et disposer de la bonne quantité de stock au bon moment
- Bénéficier d'indicateur de rentabilité par produit
- Identifier les pertes et élaborer un plan d'action pour les minimiser

SOLUTION

Un travail collaboratif a permis à RGIS de mettre en place une stratégie logistique opérationnelle en accord et avec l'approbation de multiples parties prenantes. RGIS a été en mesure de :

- Fournir une **équipe projet dédiée**
- Mobiliser plus de **80 employés formés** pour **effectuer simultanément l'inventaire** de remise à jour de stock de cinq sites différents
- Traiter, vérifier, **corriger et mettre à jour les données d'inventaire** en temps réel sans affecter les opérations de picking en cours
- Comparer **le stock théorique et le stock réel** pour identifier et limiter les pertes
- Identifier comment améliorer la disponibilité des produits / la rapidité des prélèvements dans la zone de stockage principal pour optimiser le parcours picking, augmenter la productivité et améliorer la qualité de service

RÉSULTATS

Grâce à une approche de partenariat proactive, RGIS a permis :

- De corriger les problèmes de rupture de stock et **d'améliorer l'efficacité et la rapidité des opérations de picking**
- D'obtenir davantage de fiabilité dans la gestion de stock, la baisse des pertes de stock, le rangement des emplacements de stockage pour **réduire le gaspillage et les pertes**
- De suivre en temps réel les livraisons et la gestion du site
- D'obtenir un **taux de fiabilité exceptionnel de 99%**

En évaluant, identifiant et corrigeant les problèmes dans certains départements de la chaîne d'approvisionnement du client, RGIS a permis d'**améliorer la disponibilité des stocks, la précision du picking, l'expérience client et de doper les ventes**



© 2020 RGIS. Tous droits réservés.
RGIS_CS_0007_01

80+


Amélioration de l'exécution
et de l'efficacité



Pertes et gaspillages



Plus de
99%
de fiabilité

CONTACTEZ **RGIS** DÈS AUJOURD'HUI ET DÉCOUVREZ COMMENT NOUS POUVONS VOUS AIDER